

การประเมินค่าความเสี่ยงเพื่อการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (ประเด็นความเสี่ยงปีที่ผ่านมาและที่ค้นพบใหม่)
ประจำปีงบประมาณ 2565

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง : ศูนย์นวัตกรรมอาหารและบรรจุภัณฑ์

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบ ของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมิน ระดับความเสี่ยง (8)			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (9)		
							L	I	LxI	L	I	LxI
ความเสี่ยงด้าน ยุทธศาสตร์ (S)	1. การไม่เป็นผู้ให้บริการการตรวจ วิเคราะห์เฉพาะทาง ในด้านการ เป็นผู้กำหนดกระบวนการฆ่าเชื้อ ด้วยความร้อน (Process Authority) <i>(ความเสี่ยงเดิม)</i>	1. บุคลากรขาดความรู้เฉพาะด้านเชิง ลึก 2. บุคลากรที่เชี่ยวชาญลาออก 3. เกิดการแข่งขันจากภาครัฐและภาค เอกชนที่มีการให้บริการด้านการเป็นผู้ กำหนดกระบวนการฆ่าเชื้อด้วยความ ร้อน เช่น สถาบันอาหาร บริษัทเอกชน และหน่วยงานในมหาวิทยาลัย 4. ผู้รับบริการได้รับผลกระทบจาก COVID-19 รายได้ลดลง ขาดงบ ประมาณในการใช้บริการ 5. ลูกค้าใช้บริการจากผู้ให้บริการเจ้า เดิมเนื่องจากความคุ้นเคย ไม่เปลี่ยนผู้ ให้บริการรายใหม่	1. ศูนย์ฯ ไม่สามารถบรรลุวิสัย ทัศน์องค์กรได้	1. รายได้จากการให้ บริการด้านการเป็นผู้ กำหนดกระบวนการฆ่า เชื้อด้วยความร้อน	1. รายได้จากการให้บริการ ด้านการเป็นผู้กำหนด กระบวนการฆ่าเชื้อด้วย ความร้อนมากกว่า 1.2 ล้าน บาทต่อปี	1. รายได้จากการให้บริการ ด้านการเป็นผู้กำหนด กระบวนการฆ่าเชื้อด้วย ความร้อนมากกว่า 1.5 ล้าน บาทต่อปี	5	5	25 สูงมาก	2	2	4 ต่ำมาก

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบ ของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมิน ระดับความเสี่ยง (8)			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (9)		
							L	I	LxI	L	I	LxI
ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)	2. ศูนย์มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานขององค์กร <i>(ความเสี่ยงเดิม)</i>	<p>1. บุคลากรยังต้องการการพัฒนาความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินงาน</p> <p>2. บุคลากรไม่สามารถจัดสรรเวลาในการสร้างนวัตกรรมใหม่ของ องค์กร เพื่อนำไปสู่การดึงดูดลูกค้า นักลงทุน</p> <p>3. อุปกรณ์ และเครื่องมือ ไม่เพียงพอต่อการรองรับ หรือขาดเครื่องมือที่ส่งเสริมนวัตกรรม</p> <p>4. ระบบเศรษฐกิจลูกค้าของศูนย์ฯ ทั้งภาครัฐและเอกชนมีการใช้บริการลดลง ทำให้งบประมาณที่ลดลงจากสภาวะ COVID-19</p> <p>5. มาตรการป้องกันไวรัสโควิด-19 ในแต่ละพื้นที่ เช่น การงดเข้าพื้นที่ ในระหว่างจังหวัด หรือมาตรการห้างการค้าจำกัดกิจกรรม ทำให้ศูนย์ฯ ไม่สามารถดำเนินงานในบางกิจกรรมได้</p> <p>6. การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว</p>	<p>1. ทำให้ต้องนำเงินสะสมมาใช้</p> <p>2. ต้องยุติหรือชลอโครงการสำคัญ และจำเป็นสำหรับการพัฒนาศูนย์ฯ</p> <p>3. ส่งผลกระทบต่อคุณภาพในการให้บริการของศูนย์ฯ</p>	1. อัตราผลตอบแทนขั้นต้น	1. อัตราผลตอบแทนขั้นต้นอยู่ในระดับ 21-30 %	1. อัตราผลตอบแทนขั้นต้นมากกว่า 30 %	1	3	3 ปานกลาง	2	2	4 ต่ำมาก